



# 中国古典 『韓非子』を今こそ 武器にする

週刊東洋経済セミナー  
2023年1月31日(火)

**【パート1】韓非子と春秋戦国時代の思想家たち**

【パート2】韓非子と現代中国

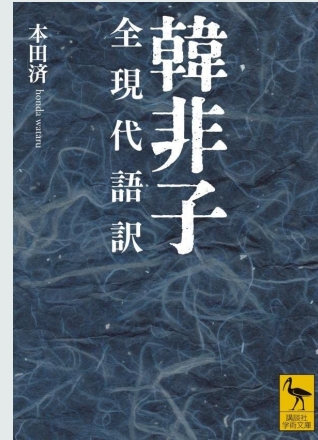
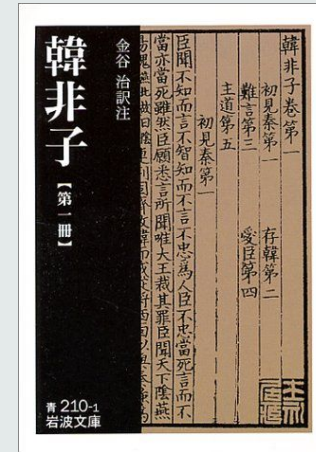
【パート3】中国古典を読むコツ

# 諸子百家

孔子・孟子・荀子・老子  
莊子・墨子・孫子・韓非子など

→ 乱世の中で出てきた思想家たち  
= **企業経営での生き残り戦略**に親和性

# 『韓非子』とは・・・



中国戦国時代末期(前3世紀)の**韓の法家、韓非子の思想をまとめた書**。

その思想は、**徹底した合理主義と冷徹非情なる政治感覚**とに貫かれている。

安易に臣下を信じず、権力を委ねず、君主権力を強化し、一君万民体制の下で信賞必罰を心がけるべきだと説く。『三国志』の**諸葛亮孔明**もその思想に魅せられた一人。

似た思想家として、**ニッコロ・マキアヴェリ(1469～1527年)**が挙げられる。

# ・『韓非子』はどう読まれてきたか？

安定期に好まれる『孔子』  
戦乱期に好まれる『韓非子』  
諸葛亮孔明も座右の書に…

# ・『韓非子』の思想の特徴

- ①一君万民体制
- ②信賞必罰
- ③厳格な分業体制
- ④君主は暗愚のように押し黙る

# 安危 第二十五

国を安泰にする道とは、

その一、賞罰が事の是非に沿っている。

その二、禍福が行ないの善悪に沿っている(それだと人は天命を畏れ慎む)。

その三、生き死にが法度に沿っている(罪があれば必ず死刑)。

その四、行ないによる分けへだてはあるが、愛憎による分けへだてはない。

その五、智能による位の高下はあるが、毀誉褒貶によって上げ下げはしない。

その六、尺度があつて、目分量がない(法律によって判断し、主観によらない)。

その七、約束どおりで、詐りがない(法令にうそがない)。

韓非子 全現代語訳 (講談社学術文庫) (p.227). 講談社.

## 主道 第五

君主はその欲するところを示してはならない。君主がその欲するところを示せば、臣下は君の欲する方向に、自己を飾り磨き立てるであろう。君主はその意を示してはならない。君主がその意を示せば、臣下は君主の意に沿って、自分を目立たせようとするであろう、と。で諺にもいう、「好みを去り悪みを去れば、臣乃ち素を見わす。旧を去り智を去れば、臣乃ち自ら備う——君が好悪を外に出さねば、臣下は取り入るすべがないから、飾りのない生地を現わす。君が故実や巧智を捨てて用いねば、臣は空言では気に入られないことを知り、実のあるものを準備する——。



【パート1】韓非子と春秋戦国時代の思想家たち

**【パート2】韓非子と現代中国**

【パート3】中国古典を読むコツ

# ・習近平と韓非子

習近平の発言をまとめた『習近平用典』によれば、『韓非子』を含む諸子百家の文献を度々引用している。

2014年の慶祝全国人民代表大会  
成立60周年大会では、  
『韓非子』有度篇を引用...

国は、いつでも強いとは限らない。いつでも弱いとは限らない。法を奉ずる官吏が強ければ、国は強くなる。法を奉ずる官吏が弱ければ、国は弱くなる。

韓非子 全現代語訳 (講談社学術文庫) (p.41). 講談社

【パート1】韓非子と春秋戦国時代の思想家たち

【パート2】韓非子と現代中国

**【パート3】中国古典を読むコツ**

Q初心者はまず、何から読めばいいですか？

A『学習まんが中国の歴史』(集英社)、岸本美緒『中国の歴史』(筑摩書房)、拙著『古代中国の24時間』(中央公論社)、中島隆博『中国哲学史』(中央公論社)など。

いきなり『論語』や『韓非子』から読み始めてもOK.皆さんの年齢や、いま抱いている問題意識にもよる。

**Q漢文が苦手なのですが、理解できますか？**

**A**中高生や大学生なら「がんばれ(笑)」。  
社会人の方は、いまから仕事や家事と両立させて漢文をゼロから学んでも、使う場所がないので、モチベーションが下がりやすいかも。いっそもりせずに翻訳をよむのも手。たとえば話をすべて飛ばして読めば、十分理解可能！たぶん西洋哲学よりもはるかにわかりやすい。

**Q中国古代の思想に親しむうえで、お薦めの本やドラマ、映画はありますか？**

**A**思想自体は思想書をよむほかない。その背景を理解するためには歴史系のドラマ・映画・マンガが導入として最適。ドラマは『三国演義』（新・旧）、『武則天』、『康熙帝』など。映画は『始皇帝暗殺』など。

## お寄せいただいた質問

現在の中国人で、中国の古典「韓非子」をどのくらいの階層の人が何人くらい読んでいるか？また、この名著を学習する場があるのか？



## お寄せいただいた質問

現代社会における中国では指導者の後継が定まっていない状況ですが、仮に習近平国家主席が韓非子の思想を基に後継者を指名すると仮定した場合には、どの篇(部分)を参考にすると考えますか？

## お寄せいただいた質問

組織をマネジメントする立場の私ですが、変化の時代において求められるリーダースキルに「自ら作ったルールに従わせる」ことも必要であると感じています。時代の中で数々のルールや法律ができていますが、過去から現代に通じて変化していないルールを作る時の重要なことがあれば教えてください。

## お寄せいただいた質問

韓非子は現代では合わない内容も少なくありません。特にハラスメント関係は、秦漢時代どころか私達世代の親の世代ですら通用しないものがあります。古典の時代は社会の仕組みが単純だなと思う事も多々あります。その中で、古典として生き残ってきた韓非子から時代を超えた人間の本質をどう読み解くのか、先生の読み方を是非教授して下さい。

# お寄せいただいた質問

- ・韓非子の思想は、韓非子のいかなる経験から生まれたものか？
- ・『韓非子』を趣味で個人で読むにあたり、様々な出版社から『韓非子』が出されていますが、柿沼先生はどれが質が良い本だとお考えでしょうか

## お寄せいただいた質問

- ・韓非子と似て非なる古典は、何でしょうか？ 特徴は？
- ・あの習近平が演説等で度々『韓非子』を引用しているということは、中国の識者の間では、広く親しまれ、ピンと来る、以心伝心つうじるものが有ることかと思えます。現代の思想家、指導者にどのような影響を及ぼしているのでしょうか

ご静聴、ありがとうございました！