

『役員四季報 2026 年版』に関する訂正とおわび

読者の皆様

本書集計編に掲載しております「配当収入含む役員報酬ランキング」（1726～1729 ページ）について、一部集計ミスが発見され、それに伴いランキングに変動が生じるようになりました。

以下、訂正内容の概要となります。

（概要）

- ・ 配当収入の集計ミスが 12 社確認されたため、当該会社の役員を再集計いたしました
- ・ 誌面掲載内のランキングで変動が生じた会社は 2 社になります

証券コード	社名
6758	ソニーグループ
9434	ソフトバンク

- ・ 上記修正に伴い、1～120 位までのランキングを再作成いたしました。
- 訂正後のランキングは以下をご参照ください。

本書をご購入いただいた読者の皆様にご迷惑をおかけしたことをおわび申し上げます。

配当収入含む役員報酬
ランキング(2025年12月5日訂正版)

順位	役員名	(役職) 会社名	配当 報酬 含む額	配当 収入	役員 総額 報酬	(固定 報酬 基本)	オ プ シ ョ ン ・ ス ト ッ ク シ ョ ン	賞 与	役員 引当 金繰 入 退 職 慰 労 額	そ の 他
1	柳井 正	ファーストリテイリ(会・社)	21,756	21,356	400	240				
2	孫 正義	ソフトバンクG(代表取締役)	18,873	18,773	100	12		88		
3	荒井 正昭	オープンハウスG(社長)	7,567	6,895	672	180				72
4	柳井 一海	ファーストリテイリ(取締役)	5,876	5,738	138	114				
5	R. ハース	ソフトバンクG(取締役)	4,904	-	4,904	302		435		4,167
6	井上 礼之	ダイキン工業(前会長)	4,405	-	4,405	48				4,300
7	J. M. デビント	セブン&アイHLD(前取締役)	4,349	-	4,349	318		437		
8	豊田 章男	トヨタ自動車(会長)	4,086	2,137	1,949	395		601		953
9	井上 浩行	大和工業(会長)	3,212	3,064	148	55				8
10	井上 英隆	パルグループHLD(前取締役相談)	3,190	-	3,190	30		55	3,105	
11	吉田 憲一郎	ソニーグループ(代表執役)	2,551	26	2,525	240	743			1,145
12	C. ウェバー	武田薬品工業(社長)	2,339	179	2,160	337		493		1,331
13	C. ウィルコックス	野村ホールディング(執行役)	2,287	-	2,287	114				
14	宮川 潤一	ソフトバンク(社長)	2,081	1,427	654	120				20
15	岡藤 正広	伊藤忠商事(会長)	1,936	112	1,824	179		861		784
16	毒島 秀行	SANKYO(会長)	1,726	800	926	315		360		251
17	和田 成史	オービックビジネス(社長)	1,692	1,584	108	84				
18	河合 利樹	東京エレクトロ(社長)	1,652	76	1,576	108	888	561		18
19	福田 孝太郎	フクダ電子(会長)	1,573	1,099	474	235		195		44
20	大林 剛郎	大林組(会長)	1,490	1,372	118	80				
21	十時 裕樹	ソニーグループ(代表執役)	1,371	9	1,362	140	393			609
22	関家 一馬	ディスコ(代表執役)	1,361	869	492	72	46	347		26
23	大倉 俊	ノエビアHLD(社長)	1,348	832	516	516				
24	南部 靖之	パソナグループ(前代表取締役)	1,287	1,107	180	180				
25	大塚 一郎	大塚ホールディング(会長)	1,284	945	339	136		69	64	69
26	穂坂 雅之	楽天グループ(前副会長)	1,277	-	1,277	115	34	50		1,078
27	奥田 健太郎	野村ホールディング(代表執役)	1,235	28	1,207	109				
28	A. ドーマー	日立製作所(前代表執役)	1,228	-	1,228	265				569
29	A. プランプ	武田薬品工業(取締役)	1,195	-	1,195	202		323		670
30	野田 順弘	オービック(会長)	1,138	1,008	130	120		10		
31	柴田 英利	ルネサスエレクトロ(代表執役)	1,093	17	1,076	100				879
32	出木場 久征	リクルートHLD(社長)	1,074	5	1,069	104	258			486
33	石井 敬太	伊藤忠商事(社長)	1,067	56	1,011	111		494		405
34	北尾 吉孝	SBIHLD(会・社)	1,064	735	329	129		200		
35	賀 賢漢	フェローテック(社長)	1,054	25	1,029	365				280
36	中村 勝	クオールHLD(前会長)	974	-	974	24			950	
37	P. フェラーリ	プリヂストン(前執行役)	917	-	917	217		208		119
38	D. ラフィーバ	アドバンテスト(代表取締役)	912	-	912	131				599
39	大塚 裕司	大塚商会(社長)	911	749	162	72			12	
40	高原 豪久	ユニ・チャーム(代表取締役)	907	507	400	150				130
41	保志 忠郊	第一興商(社長)	900	712	188	150	32	6		
42	山田 昇	ヤマダHLD(会長)	866	414	452	183	54			174
43	ウィー・S. K.	日本ペイントHLD(代表執役)	854	1	853	853				
44	出澤 剛	LINEヤフー(社長)	853	-	853	90	639	112		11
45	佐藤 恒治	トヨタ自動車(社長)	842	16	826	193		236		397
46	安藤 之弘	ユー・エス・エス(会長)	836	652	184	96		38		49
47	神戸 司郎	ソニーグループ(前執行役)	822	-	822	52	65		555	104
48	都梅 博之	伊藤忠商事(取締役)	813	30	783	85		441		257
49	瀬田 大	ユー・エス・エス(社長)	805	667	138	72		28		36
50	里見 治紀	セガサミーHLD(社長)	792	203	589	240		170		179
51	小林 文彦	伊藤忠商事(取締役)	777	51	726	95		330		302
51	清川 甲介	コプロHLD(社長)	777	661	116	70				30
53	鉢村 剛	伊藤忠商事(取締役)	770	51	719	89		330		302
54	飯島 延浩	山崎製パン(社長)	768	164	604	176			426	
55	堀場 厚	堀場製作所(会長)	762	294	468	73				48
56	橘 昇一	オービック(社長)	758	13	745	432		230		83
57	大倉 昊	ノエビアHLD(会長)	753	225	528	528				
58	里見 治	セガサミーHLD(会長)	747	217	530	216		153		161
59	堀 健一	三井物産(社長)	742	32	710	131		313		266
60	中西 勝也	三菱商事(社長)	741	37	704	135		284		183
61	金子 英樹	シンプレクスHLD(社長)	729	499	230	230				
62	中島 豊	野村ホールディング(代表執役)	726	38	688	84				
63	L. デッラジョヴァン	日立製作所(執行役)	712	3	709	322				163
64	西江 肇司	ベクトル(会・社)	710	602	108	108				
65	林 謙治	リンナイ(会長)	704	589	115	67				

66	C. ドラガン	コカ・コーラBJH(社長)	703	-	703	310		180		212
66	永井 浩二	野村ホールディング(会長)	703	29	674	91				
66	田崎 ひろみ	JACリクルート(会・社)	703	538	165	122				
69	松本 南海雄	マツキヨココカラ(会長)	702	390	312	199				14
70	玉木 伸弥	タマホーム(社長)	698	165	533	533				
70	森 雅彦	DMG森精機(社長)	698	359	339	200				4
72	小島 啓二	日立製作所(前代表執役)	691	-	691	150				303
73	中村 悟	M&AキャピタルP(社長)	687	559	128	15		113		
74	泉澤 清次	三菱重工業(会長)	685	7	678	74				407
75	時田 隆仁	富士通(社長)	678	3	675	100		107		467
76	安部 和志	ソニーグループ(前執行役)	676	-	676	52	65		410	104
77	岡村 直樹	アステラス製薬(社長)	668	5	663	144		284		236
78	寺島 正道	JT(社長)	664	59	605	156		218		161
78	辻本 憲三	カプコン(会長)	664	323	341	200		99		41
80	N. マントリ	横浜ゴム(取締役)	663	1	662	171		465		
81	辻本 春弘	カプコン(社長)	658	402	256	150		74		31
82	宮永 俊一	三菱重工業(前取締役)	653	-	653	68				407
83	竹内 敏也	竹内製作所(社長)	651	531	120	116				4
84	御手洗 富士夫	キヤノン(会・社)	648	23	625	389	36	200		
85	B. コッホ	日立製作所(代表執役)	637	1	636	197				164
86	林 郁	デジタルガレージ(代表取締役)	630	258	372	372				
87	佐々木 貞夫	東京エレクトロン(副社長)	628	16	612	69	349	185		8
88	伊藤 與朗	リゾートトラスト(代表取締役)	623	205	418	190				213
89	A. ローガン	オリンパス(前執行役)	621	-	621	302				223
90	A. シーレンベック	日立製作所(執行役)	607	-	607	125				311
91	李 政憲	ネクソン(社長)	602	12	590	102	348	140		
92	R. カハン	リクルートHLD(取締役)	601	7	594	61	214			318
93	方 永義	RS Techno(社長)	596	405	191	126				29
93	藤田 進	ムゲンエステート(取締役)	596	474	122	48		38		35
95	榛葉 淳	ソフトバンク(取締役)	592	201	391	84				15
96	S. サマント	日立製作所(執行役)	583	-	583	258				98
97	永瀬 昭幸	ナガセ(社長)	576	471	105	83				
98	安永 竜夫	三井物産(会長)	570	71	499	114		157		227
99	芳井 敬一	大和ハウス工業(会長)	562	12	550	108				99
100	玉木 康裕	タマホーム(会長)	555	165	390	390				
101	松元 邦夫	藤商事(会長)	554	290	264	264				
102	酒巻 久	キヤノン電子(前会長)	550	-	550	97		439		14
103	高橋 一穂	VTホールディング(社長)	546	85	461	188			274	
104	T. S. カルマン	日本酸素HLD(前取締役)	545	-	545	212				
105	水永 政志	スターマイカHLD(社長)	544	279	265	42				223
106	植田 俊	三井不動産(社長)	542	12	530	144		189		196
106	井上 隆太	パルグループHLD(取締役)	542	437	105	30		75		
108	S. ムンドレー	サントリ食品インタ(前副社長)	536	-	536	137				
108	左右田 善猛	東建コーポ(社長)	536	133	403	168			14	
110	岩田 弘三	ロック・フィールド(前名誉会長)	535	18	517	17				500
111	左右田 稔	東建コーポ(前会長)	533	345	188	174			14	
111	伊藤 順朗	セブン&アイHLD(会長)	533	380	153	50		47		55
113	東原 敏昭	日立製作所(代表執役)	525	47	478	102				210
113	山口 誠一郎	トーセイ(社長)	525	425	100	51	1	17		13
115	漆間 啓	三菱電機(代表執役)	524	7	517	135		130		251
116	飯山 俊康	野村ホールディング(執行役)	523	13	510	82				
117	F. ドレバロウスキー	オリンパス(執行役)	522	-	522	272				127
117	田口 政実	Speee(取締役)	522	-	522	27				495
119	松本 清雄	マツキヨココカラ(社長)	521	327	194	87				14
120	後藤 芳光	ソフトバンクG(取締役)	517	16	501	84		416		1